

GAINS DE PRODUCTIVITÉ ET JEU COLLECTIF

Y voir clair et simplifier la complication

me permettent de réorganiser intelligemment une production, un atelier ou un process administratif en mettant les mains dans le cambouis !

Écouter et observer

Avec les gens du terrain, décortiquer le processus en éléments simples pour localiser la valeur ajoutée.

Visualiser les flux existants, les stocks et les en-cours.

Jamais je ne me satisfais de ce qui semble bien fonctionner.

Analyser

Analyser le déroulement : identifier tout ce qui est inutile, qui n'apporte pas de valeur ajoutée au processus industriel ou administratif.

Mesurer les coûts de non qualité.

Agir

Éliminer, modifier, combiner, simplifier, ... rendre visuels les flux.

Organiser, ranger, écrire les règles.

Relever les défis en équipes, les embarquer dans le mouvement.

Institutionnaliser le travail en équipe.

Mesurer l'efficacité

Mesurer, avant et après, les rendements opérationnels des équipements et processus, chiffrer les gains financiers et mettre en place des outils de suivi de l'amélioration continue. Valoriser les équipes.

Aujourd'hui, mes anciens collaborateurs me parlent souvent de ce que nous avons réalisé en commun.

Philippe THOLLIEZ

Optimisation des process



Clients :

- PME et PMI industrielles de la métallurgie, de la transformation des matières, de la mécanique, de montage et d'assemblage,
- Administrations privées ou publiques,
- Entreprises de BTP...

A 52 ans, et avec 30 ans d'expérience de l'industrie, j'ai la passion de la production que j'ai commencé à connaître à 16 ans.

J'ai dirigé plusieurs unités de productions et plusieurs sociétés, mais je suis capable de tenir n'importe quel poste dans un atelier.

Diplômé d'un Master en Management Stratégique des entreprises ESCP EAP Paris, DUT en Génie mécanique, B T en chaudronnerie et tuyauterie industrielle, j'ai eu des responsabilités de production et de méthodes, puis de direction générale dans des grands groupes industriels. J'ai réalisé des **gains de productivité de 25% par an**, passé de 24 à 4 les effectifs d'un atelier et **multiplié par 4 le CA d'une entreprise en 5 ans**.

J'ai maintenant décidé de mettre toute cette expérience **au service des chefs d'entreprise et dirigeants industriels**.



+33 (0)6 60 35 82 46

mail : p.tholliez@orange.fr
2 rue du Languedoc 31170 TOURNEFEUILLE